

Утверждаю:
И.о. ректора
ГАОУ ДПО СО «ИРО»
_____ Ж.С. Фрицко
«__» _____ 2024 г.

ПРОГРАММА
стажировки в рамках регионального проекта
«Образовательный тур»

Тема стажировки: ЭФФЕКТИВНЫЕ ПРАКТИКИ И ТЕХНОЛОГИИ УПРАВЛЕНИЯ КАК ИНСТРУМЕНТЫ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ В СОВРЕМЕННОЙ ШКОЛЕ (Инсайдерские практики успешного управления).

Форма проведения: очно (МАОУ СОШ № 18, город Екатеринбург, улица Авиационная, строение 18)

Дата проведения: 19.11.2024

Время проведения: 10:30

Целевая аудитория участников (стажеров): директора ОО, заместители директоров ОО по учебной работе, заместители директоров ОО по воспитательной работе

Ссылка на регистрацию: <https://forms.yandex.ru/cloud/66e95edac417f37798aebc13/>

Максимальное количество участников стажировки: 150 чел.

Цель: *(формулировка цели и планируемых результатов должны быть на уровне результатов стажеров)*

совершенствование у стажеров управленческих компетенций, необходимых для разработки и принятия эффективных управленческих решений в области управления качеством образования.

Планируемый результат (приобретенный опыт, продукт для дальнейшего использования в практике):

участники стажировочной площадки смогут глубже понять, почему традиционные подходы к управлению не приносят ожидаемых результатов. В рамках программы они познакомятся с такими управленческими технологиями, как «4 дисциплины исполнения» и «OKR», которые помогут сфокусироваться на ключевых целях деятельности и обеспечить их достижение. Будет представлен современный инструмент мотивации «Развивающие беседы с педагогами» и практика «Навигатор», позволяющие обеспечить профессиональный рост педагогических работников и создать в организации открытую и творческую атмосферу.

На марафоне управленческих практик успешные директора школ г. Екатеринбурга поделятся своими подходами к принятию управленческих решений, способствующих развитию образовательной организации и повышению качества образования.

Участники стажировочной площадки получат возможность обсудить в рамках митапов уникальный опыт в решении типичных и нетипичных управленческих задач.

Стажировочная площадка станет не просто обучающим мероприятием, а настоящей лабораторией идей и решений, где каждый сможет найти что-то полезное для своей работы и внести позитивные изменения в процесс управления образовательной организации.

Регламент проведения:

Время	Содержание деятельности участников (стажеров)	Практика действия, задачи для стажировочных	Ведущий, организатор, ответственный ФИО
10.00 – 10.30	<p>Регистрация участников. Распределение по секциям <i>Холл 1 этажа</i></p>		<p>Тагильцева Александра Николаевна, начальник организационного отдела МБУ ИМЦ «ЕДУ»</p>
10.30 – 10.40	<p>Открытие стажировочной площадки. Приветственное слово <i>Актальный зал</i></p>		<p>Крюкова Алена Михайловна, директор МБУ ИМЦ «ЕДУ»</p>
10.40 – 11.00	<p>Питч-сессия «Когда классические подходы управления не дают результатов?» <i>Актальный зал</i></p>	<p>Погружение в тему стажировки</p>	<p>Крюкова Алена Михайловна, директор МБУ ИМЦ «ЕДУ»</p>
11.10 – 12.10	<p>Марафон управленческих практик от лучших директоров школ города Екатеринбурга <i>Актальный зал</i></p>	<p>Участники познакомятся с эффективными практиками решения реальных управленческих задач. Проанализируют применимость этих практик и решений для развития собственных образовательных организаций.</p>	<p>1. «Управление на основе смыслов как современный подход в развитии образовательной организации» <i>Барашкина Юлия Александровна, директор МАОУ СОШ № 52, г. Екатеринбург</i></p> <p>2. «Управленческий проект «Арт-рекреация» как средство создания развивающей образовательной среды» <i>Левинская Марина Кадиловна, директор МАОУ СОШ № 143, г. Екатеринбург</i></p> <p>3. «Чудо или технологии? (Как вдохновить коллектив?)» <i>Стихина Римма Борисовна, директор МАОУ - гимназия № 13, г. Екатеринбург</i></p> <p>4. «Реализация модели сетевого взаимодействия школа-ВУЗ-предприятие как механизм повышения качества образования (на примере Лесотехнического класса)»</p>

Время	Содержание деятельности участников (стажеров)	Практика действия, задачи для стажирующихся	Ведущий, организатор, ответственный ФИО
			<i>Шаерман Любовь Валерьевна, директор МБОУ - СОШ № 55, г. Екатеринбург</i>
12.10 – 12.50	Обед		
12.50 – 13.40	Практикумы по современным управленческим технологиям и практикам		
	Группа 1 «4 дисциплины исполнения»	Участники пополнят багаж практических знаний по использованию современных приемов и практик в деятельности методиста (практика «4 дисциплины исполнения»).	Глинских Татьяна Александровна, начальник филиала МБУ ИМЦ «ЕДУ» в Октябрьском районе города Екатеринбурга
	Группа 2 «Развивающие беседы с педагогами»	С помощью «развивающих бесед» руководитель и управленческая команда смогут направить энергию разговора с учителями на создание новых «точек роста», решение проблем отдельных педагогов и школы, проработать критические точки мотивации сотрудника, составить индивидуальный образовательный маршрут педагога.	Нагуманова Елена Борисовна, начальник филиала МБУ ИМЦ «ЕДУ» в Орджоникидзевском районе города Екатеринбурга
	Группа 3 «Навигатор»	Стажеры получают информацию об эффективной практике «Навигатор», научатся использовать инструменты «Колесо баланса» и «Вертикаль» для построения ИОМ управленца и педагога.	Глух Наталья Николаевна, старший методист МБУ ИМЦ «ЕДУ»
	Группа 4 «OKR как прием постановки цели и формулирования ключевых результатов ее достижения»	Участники познакомятся с системой постановки, синхронизации и мониторинга целей и ключевых результатов на уровне организации, команды и на индивидуальном уровне	Царегородцева Дарья Викторовна, старший методист МБУ ИМЦ «ЕДУ»
13.50 – 14.40	Митапы по группам «Секреты успешного управления»		
	Группа 1	Участники поделятся друг с другом опытом работы, примерами успешной реализации проектов. Осмыслят	Тагильцева Александра Николаевна, начальник организационного отдела МБУ ИМЦ «ЕДУ»

Время	Содержание деятельности участников (стажеров)	Практика действия, задачи для стажирующихся	Ведущий, организатор, ответственный ФИО
		уникальный личный опыт в решении нетипичных задач, о которых нет общедоступной информации.	Лапенко Людмила Сергеевна, начальник информационно-коммуникационного отдела МБУ ИМЦ «ЕДУ»
	Группа 2	Приобретут полезные знакомства.	Глинских Татьяна Александровна, начальник филиала МБУ ИМЦ «ЕДУ» в Октябрьском районе города Екатеринбурга Курочкина Оксана Сергеевна, старший методист МБУ ИМЦ «ЕДУ»
	Группа 3		Ушакова Елена Евгеньевна, заместитель директора МБУ ИМЦ «ЕДУ», Ушмотьева Юлия Васильевна, начальник отдела оценки качества МБУ ИМЦ «ЕДУ»
	Группа 4		Нагуманова Елена Борисовна, начальник филиала МБУ ИМЦ «ЕДУ» в Орджоникидзевском районе города Екатеринбурга, Усачева Алена Вячеславовна, к.и.н., заместитель директора МБУ ИМЦ «ЕДУ»
14.50 – 15.20	Рефлексивно-методическая площадка <i>Актный зал</i>	Обмен мнениями участников стажировочной площадки.	Крюкова Алена Михайловна, директор МБУ ИМЦ «ЕДУ»