

Утверждаю:
И.о. ректора
ГАОУ ДПО СО «ИРО»
_____ Ж.С. Фрицко
«__» _____ 2024 г.

ПРОГРАММА
стажировки в рамках регионального проекта
«Образовательный тур»

Тема стажировки: ИНСАЙДЕРСКИЕ СЕКРЕТЫ УСПЕШНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Форма проведения: очно (МАОУ СОШ № 18, город Екатеринбург, улица Авиационная, строение 18)

Дата проведения: 19.11.2024

Время проведения: 12:00

Целевая аудитория участников (стажеров): директора ОО, заместители директоров ОО по учебной работе, заместители директоров ОО по воспитательной работе

Ссылка на регистрацию: <https://forms.yandex.ru/cloud/66e95edac417f37798aebc13/>

Максимальное количество участников стажировки: 150 чел.

Цель: совершенствование у стажеров управленческих компетенций, необходимых для разработки и принятия эффективных управленческих решений.

Планируемый результат (приобретенный опыт, продукт для дальнейшего использования в практике):

участники интенсива получают ответ на вопрос «Когда классические подходы управления не дают результатов?» Узнают про эффективные управленческие технологии «4 дисциплины исполнения», «Развивающие беседы с педагогами», «Навигатор», «OKR» и др. Познакомятся с опытом лучших директоров школ г. Екатеринбурга в плане принятия управленческих решений. Получат практический материал по каждому направлению для самостоятельного использования в профессиональной деятельности.

Регламент проведения:

№	Время	Содержание деятельности участников (стажеров)	Практика действия, задачи для стажирующихся	Ведущий, организатор, ответственный ФИО
1.	11.30 – 12.00	Регистрация участников. Распределение по секциям <i>Холл 1 этажа</i>		Тагильцева Александра Николаевна, начальник организационного отдела МБУ ИМЦ «ЕДУ» Подаруева Вера Павловна, старший методист МБУ ИМЦ «ЕДУ»
2.	12.00 – 12.20	Открытие стажировочной площадки. Приветственное слово <i>Актный зал</i>		Усачева Алена Вячеславовна, заместитель директора МБУ ИМЦ «ЕДУ»
3.	12.20 – 12.40	Питч-сессия «Когда классические подходы управления не дают результатов?» <i>Актный зал</i>	Погружение в тему стажировки	Ушакова Елена Евгеньевна, заместитель директора МБУ ИМЦ «ЕДУ»
4.	12.40 – 13.40	Практикумы по современным управленческим технологиям и практикам		
5.		Группа 1 «4 дисциплины исполнения»	Участники пополнят багаж практических знаний по использованию современных приемов и практик в деятельности методиста (практика «4 дисциплины исполнения»).	Глинских Татьяна Александровна, начальник филиала МБУ ИМЦ «ЕДУ» в Октябрьском районе г. Екатеринбурга
6.		Группа 2 «Развивающие беседы с педагогами»	С помощью «развивающих бесед» руководитель и управленческая команда смогут направить энергию разговора с учителями на создание новых «точек роста», решение проблем отдельных педагогов и школы, проработать критические точки мотивации сотрудника, составить индивидуальный образовательный маршрут педагога.	Кузьмина Лариса Валерьевна, начальник методического отдела МБУ ИМЦ «ЕДУ»
7.		Группа 3 «Навигатор»	Стажеры получают информацию об эффективной практике «Навигатор», научатся использовать инструменты «Колесо баланса» и «Вертикаль» для построения ИОМ управленца и педагога.	Подаруева Вера Павловна старший методист МБУ ИМЦ «ЕДУ», Трухина Светлана Николаевна, старший методист МБУ ИМЦ «ЕДУ»

№	Время	Содержание деятельности участников (стажеров)	Практика действия, задачи для стажирующихся	Ведущий, организатор, ответственный ФИО
8.		Группа 4 «OKR как прием постановки цели и формулирования ключевых результатов ее достижения»	Участники познакомятся с системой постановки, синхронизации и мониторинга целей и ключевых результатов на уровне организации, команды и на индивидуальном уровне	Царегородцева Дарья Викторовна, старший методист МБУ ИМЦ «ЕДУ»
9.	13.40 – 13.55	Кофе – брейк		
10.	13.55 – 14.55	Марафон управленческих практик от лучших директоров школ г. Екатеринбурга <i>Актальный зал</i>		Директора школ г. Екатеринбурга
11.	15.00 – 16.00	Митапы по группам «Секреты успешного управления»		
12.		Группа 1	Участники поделятся друг с другом опытом работы, примерами успешной реализации проектов. Осмыслят уникальный личный опыт в решении нетипичных задач, о которых нет общедоступной информации. Приобретут полезные знакомства.	Тагильцева Александра Николаевна, начальник организационного отдела МБУ ИМЦ «ЕДУ» Подаруева Вера Павловна, старший методист МБУ ИМЦ «ЕДУ»
13.		Группа 2		Кузьмина Лариса Валерьевна, начальник методического отдела МБУ ИМЦ «ЕДУ», Курочкина Оксана Сергеевна, старший методист МБУ ИМЦ «ЕДУ»
14.		Группа 3		Ушакова Елена Евгеньевна, заместитель директора МБУ ИМЦ «ЕДУ», Косова Татьяна Николаевна, начальник филиала МБУ ИМЦ «ЕДУ» в Ленинском районе г. Екатеринбурга
15.		Группа 4		Нагуманова Елена Борисовна, начальник филиала МБУ ИМЦ «ЕДУ» в Орджоникидзевском районе г. Екатеринбурга, Усачева Алена Вячеславовна, заместитель директора МБУ ИМЦ «ЕДУ»

№	Время	Содержание деятельности участников (стажеров)	Практика действия, задачи для стажирующихся	Ведущий, организатор, ответственный ФИО
16.	16.05 – 16.25	Рефлексивно-методическая площадка <i>Актный зал</i>	Обмен мнениями участников стажировочной площадки	Ушакова Елена Евгеньевна, заместитель директора МБУ ИМЦ «ЕДУ»